

# Lean Construction NO

---

## Nettverk for prosjektbasert produksjon

### PROTOKOLL ÅRSMØTE 2026

Tid; 06. mai 2026 kl. 10:30 – 11:30

Sted; Digitalt møte via Teams.

**Fremmøte:** Til årsmøtet møtte 6 stemmeberettigede representanter.

- Øyvind Kjøllesdal, AF Gruppen
- Anita Topdal, Forsvarsbygg
- Torkil Håheim Kind, Norconsult
- Bjørn Ungersness, Lean Communications
- Frode Drevland, NTNU
- Hans Thomas Holm, personlig medlem

#### Saker

1. **Åpning: Valg av referent og representanter til å skrive under protokollen.**

Vedtak: Øyvind Kjøllesdal, AF Gruppen velges som referent. Frode Drevland, NTNU og Torkil Håheim Kind, Norconsult, velges til å underskrive protokollen

2. **Godkjenning av innkalling og dagsorden, og innmelding av saker til eventuelt.**

Vedtak: Innkalling og dagsorden godkjennes. Ingen nye saker til eventuelt.

3. **Godkjenning av årsberetning for 2025**

Styreleder gjennomgikk og kommenterte utkast til årsberetning som ble sendt med innkallingen.

Vedtak: Årsberetning for 2025 godkjennes uten merknader.

4. **Godkjenning av regnskap 2025.**

Styreleder gjennomgikk og kommenterte regnskapet for 2025 som ble sendt med innkallingen.

Vedtak: Regnskapet for 2025 godkjennes uten merknader.

## 5. Godkjenning av budsjett for 2026.

Styreleder gjennomgikk og kommenterte utkast til budsjett som ble sendt med innkallingen.

Vedtak: Budsjett for 2026 godkjennes uten merknader.

## 6. Valg av nye styremedlemmer.

Rødmærkede styremedlemmer er på valg:

Styremedlemmer; Nye/ valgt for en ny periode:

- Anita Topdal, Forsvarsbygg – valgt som nestleder for 2 år i 2025
- Bjørn Andersen, NTNU – Valgt som styremedlem for 2 år i 2025
- Torkil Håheim Kind, Norconsult – Valgt som styremedlem for 1 år i 2025
- Frode Drevland, NTNU – Valgt som styremedlem for 2 år i 2025
- Vanessa Gomes Olausen, Sykehusbygg (foreløpig privat) - Valgt for 2 år i 2025
- Ragnhild Nøstvold, Bane Nor – Valgt for 2 år i 2025

Øvrige medlemmer av styret;

- Øyvind Kjøllesdal, AF Gruppen – Valgt som styreleder for 2 år i 2024
- Roar Fosse, Skanska – Valgt som styremedlem for 2 år i 2024
- Bjørn Ungersness, Lean Communications AS – Valgt som styremedlem for 2 år i 2024
- Sigmund Aslesen, Veidekke – Valgt som styremedlem for 2 år i 2024

Valgkomitéens innstilling til nye medlemmer ble presentert. Ingen benkeforslag ble fremmet.

Vedtak:

Styremedlemmer; Nye/ valgt for en ny periode:

- Øyvind Kjøllesdal, AF Gruppen – Valgt som styreleder for 2 år i 2026
- Roar Fosse, Skanska – Valgt som styremedlem for 2 år i 2026
- Bjørn Ungersness, Lean Communications AS – Valgt som styremedlem for 2 år i 2026
- Sigmund Aslesen, Veidekke – Valgt som styremedlem for 2 år i 2026
- Torkil Håheim Kind, Norconsult – Valgt som styremedlem for 2 år i 2026

Øvrige medlemmer av styret;

- Anita Topdal, Forsvarsbygg – valgt som nestleder for 2 år i 2025
- Bjørn Andersen, NTNU – Valgt som styremedlem for 2 år i 2025
- Frode Drevland, NTNU – Valgt som styremedlem for 2 år i 2025
- Vanessa Gomes Olausen, Sykehusbygg - Valgt for 2 år i 2025 (\*)
- Ragnhild Nøstvold, Bane Nor – Valgt for 2 år i 2025

\*Note: Vanessa Gomes Olausen ble valgt inn som personlig medlem i 2025, da hennes arbeidsgiver Sykehusbygg på den tiden ikke var medlem av LCNO.

Sykehusbygg ble i 2026 medlem av LCNO, og Vanessa representerer nå Sykehusbygg i Styret.

#### **7. Utnevning av valgkomité (fram til neste årsmøte).**

Forlag til nye medlemmer av Valgkomite ble presentert.

Vedtak; Hans Thomas Holm, privatmedlem og Sebastiano Lombardo, BI, utnevnes til valgkomite for 2026/27.

Tobias Saltveit, Statsbygg, takkes av som medlem av valgkomiteen.

#### **8. Innkomne saker.**

Ingen saker

#### **9. Eventuelt**

Ingen saker

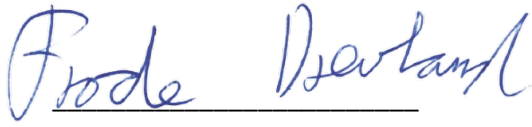
#### **10. Orientering og diskusjon: Nettverkets aktiviteter og veien videre.**

##### **Åpen diskusjon for medlemmene**

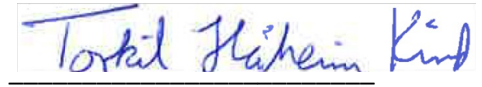
- Bra aktivitetsnivå med godt og relevant innhold. Godt oppmøte på arrangementer
- Sett i lys av god økonomi - øke ambisjonsnivået ytterligere? Foreslås at LCNO i enda større grad benytter seg av enda flere eksterne foredragsholdere som koster litt.
- Styret bes diskutere hvordan kan LCNO legge til rette for kurs og opplæring i regi av nettverket.
- Styret oppfordres til å diskutere hvordan erfaringer deles på en strukturert måte.
- Er lean (construction) som begrep vanskelig å forholde seg til? Statsbygg er f.eks. ikke medlem. Er nytteverdien av medlemskap godt nok kommunisert?
- Kan nettverket få et enda bedre samarbeid mellom ulike nettverk (nasjonalt og internasjonalt)?
- Styret oppfordres til å prioritere:
  1. Bli enige i styret om ambisjonsnivå.
  2. Finne tall som viser effekt av Lean Construction.
  3. Kan man finne KPI'er / målinger over tid? Effekt av Lean i prosjekt. Kan LCNO engasjere f.eks. studenter til å forske på dette?
- Styret oppfordres til å utrede kompetanseheving? Benytte blogger, Some, utnytte at LCNO er et fagmiljø på tvers av private selskaper, offentlige selskaper, academia, studenter, personlige medlemmer. -Vil være effektivt å fortelle en samlet felles historie.
- Styret oppfordres til diskutere, og løpende å vurdere om det er hensiktsmessig å ansette/leie inn ressurser for å opprettholde/øke aktivitets- og ambisjonsnivå.

Møtet ble hevet kl. 11.20

Signering av protokoll

Handwritten signature of Frode Drevland in blue ink, written over a horizontal line.

Frode Drevland, NTNU

Handwritten signature of Torkil Håheim Kind in blue ink, written over a horizontal line.

Torkil Håheim Kind, Norconsult